

Manus Mikkelsen

00:00:01

Øyvind Mikkelsen, du har hatt flere roller i forbindelse med Høgskolen i Oslo og Akershus gjennom mange år. Men du begynte først i din egen. Alle høgskolestyret etter at du var ferdig med studiene dine i statsvitenskap. Fortell hvor du startet.

00:00:16

Det ble ei startet da i det regionale høgskolestyret for Oslo korthus i 10. September i 19.

00:00:23

Riktig først i et 3 måneders arrangement som jo da ble forlenget, og som jeg var i en stilling der fram til jeg tror det var måtte vært april mai 1994 før jeg gikk over til en stilling på høyskole stiftelse på kjeller. Det var jo et lite sekretariat, men det var veldig spennende å være med på den prosessen rundt sammenslåingen av de åtteogtyve høyskolene i.

00:00:50

Oslo og Akershus det var.

00:00:52

Og det var jo derfor begynt år, for jeg synes at den det å være med på de prosessene der viktig og veldig spennende og inspirerende.

00:00:59

Hva var det som var mest?

00:01:00

Tenker du nå i ettertid?

00:01:03

Nei, det var jo synes vi mye av de prosessene med de åtteogtyve høyskolene. Jeg var jo også.

00:01:08

Tillegg så heldig å være sekretær for det utvalget som så på intern styringsordning og struktur for Høgskolen i Oslo dette var jo delt opp.

00:01:19

2 det var Høgskolen i Akershus, og det andre var Høgskolen i Oslo og jeg var jo også med på en del av disse, og i registrerte jo interesse en del av disse forpost fekte riene når man innledningsvis tenkte at det skulle bli.

00:01:33

En høyskole i Oslo og Akershus.

00:01:35

Til at det ble ble 2.

00:01:39

Ja, hva var det som skjedde i forhold til det? Det var jo vedtatt at det skulle være en, og så ble det 2.

00:01:45

Ja, ett av det jeg erindre, så var det vel det som enkelte oppfattet eller beskrev som en, og jeg vet ikke om det er riktig, men en liksom en slipper å så tung i av hernes av statsråden som sa at hvis regionen og det var visst et spørsmål fra tv hvor sin skuet det som er gøy erindret i Stortingets.

00:02:06

2 timer, hvor statsråden svarte at hvis det enkelte fylke ønsker en egen høyskole så litt omformulert i forhold til.

00:02:15

Det som menn.

00:02:16

Men substansielt, tror jeg etter det jeg erindret hvor det som ble sagt, og da var fylkesordfører ragnar Kristoffersen i Akershus frempå, og det ble igangsatt en prosess med sikte på å få en egen høy sko.

00:02:30

II, Akershus.

00:02:32

Du var sekretær for en del av dette arbeidet, og satt jo da i din egen rolle i høgskolestyret, og du sier det var spennende og utfordrende med disse otteogtyve skolene, og det er jo kjent både den gang og nå at det var vel ikke alle som var like.

00:02:43

Interessert i å.

00:02:43

Bli slått sammen med noe som helst, og det var mange stedlige og rakryggede rektorer som satt på tilhørerplass på styremøtene og og fulgte prosessene var det vanskelig å føre i pennen omforente formuleringer om hva som man egentlig var enige.

00:02:59

Om her, det kan jeg love deg.

00:03:01

Og det var jo sånn at.

00:03:04

Det ble mange lange kvelder og helger.

00:03:09

Som gikk til skrivearbeid, og det var jo sånn den gangen at ervik som var sjef kunne komme til oss på en ettermiddag. Sagt at dette må ferdigstilles og ligge på mitt bord i.

00:03:24

Var tidlig, og da var det bare å henge i så, men det er klart det var en. Det var en en krevende øvelse, og det var ble jo gjennomført ganske omfattende prosesser.

00:03:36

Det var jo mange personer som måtte involveres, og jeg husker underveis, at man leide hele hoteller både her og der og kjørte på prosesser blant annet på hankø og rundt omkring. Og så husker jeg at.

00:03:51

Ervik og meg satt ute på mastemyr og ferdigstilte brukte store deler av godt på natta på mastemyr hotell før vi var ferdig med den innstillingen som gjaldt Høgskolen i Oslo det var jeg som på mange måter førte den i pennen, og så var det doble han som førte den i pennen.

00:04:13

Som hadde med Høgskolen i Akershus, sure.

00:04:16

Du snakker om forrige samspill med ervik han, og er jo kjent som en en spesiell herre. Han viste mye om han ville, og han kunne være stridig og ikke spesielt påtrengende.

00:04:28

Demokratisk i alle sammenhenger er det sagt. Hvordan hadde vært litt samarbeid med den? Godt.

00:04:32

Som med avvik og han?

00:04:36

Vi hadde en veldig god relasjon, og.

00:04:40

Jeg han.

00:04:45

Han hadde jo sånne kallenavn på enkelte. Hva het du? Jeg heter, Benjamin.

00:04:54

Jeg husker jeg så mye for.

00:04:56

Men altså, jeg lærte veldig mye, og jeg hadde stor respekt for erevik og samarbeider godt med han og jeg synes jeg lærte veldig mye som den første jobben jeg hadde. Ikke minst så stilte han jo veldig høye krav til også om at vi måtte levere og det.

00:05:13

Og så synes jeg at fulgte oss opp, men det er klart det at det var nok ikke like lett for alle, tror jeg som som på mange måter ikke levert i forhold til hans ønsker, og vi hadde noen tilfeller inn i sekretariatet som ikke ble det særlig lenge.

00:05:34

Jeg tenker på nå hadde jo ikke det regionale høgskolestyret så veldig mye utøvende myndighet. Akkurat det handler mer på var jo mer på planstadiet hadde jo slett ingen budsjett kontroll over annet enn sine egne midler.

00:05:46

Hvordan var det og hva operere i et så og si fritt rom mellom et ganske tydelig departement som vel sikkert visste hva de ville, og alle disse høyskolene? Dere måtte jo på en måte bygge den broen.

00:06:04

Kanskje i utredningene du drev med?

00:06:06

Var jo en.

00:06:07

Etter det altså. Jeg synes jo det var en litt merkelig hybrid etter hvert hvor du satt og gjorde ting, mens det ansvaret lå jo på de respektive institusjonene og III departementet, og så satte man og han en.

00:06:21

Ting som man hadde ansvar for, men det var jo en. Det var jo var jo preg av å være av å være et.

00:06:29

For mig nå i forbindelse med opprettelsen, så må jo opplevd nok noe vanskelig.

00:06:35

Styringsmessig som du husker det, hvem var de sterkeste leverandørene av av interesse, krav og bestillinger mot høgskolestyret i forbindelse med det som skulle bli sluttproduktet, nemlig sammenslåing?

00:06:50

Det var jo en altså. Det var jo et veldig altså forholdet mellom sånn som jeg oppfatter at sektor gjør at og mot ingeniørutdanningen var jo preget av var jo ganske anspent, og det var det jo helt lenge.

00:07:06

Sånn som jeg oppfatter det nettopp fordi at man er. Vi går jo veldig tydelig på at han ville ha den ingeniørutdanningen ut til skjeller og til høyskolesenteret der. Så der opplevde jeg at det var.

00:07:20

Det var ganske rimelig turbulent konstant e, men når det gjelder andre som leverte vesentlige bidrag inn i forhold til selve fusjonsprosessen, så er jo klart at den jobben, særlig daljord, den perioden han fungerte for, er viktig. Og arvik var på studieopphold for det.

00:07:40

Så jeg hadde permisjon, da skjedde det en del ting som nok ikke helt var i den.

00:07:51

Jeg er litt.

00:07:51

Usikker på om det var helt i den gata som som er.

00:07:54

Vi ikke ønsket at det skulle gå det, men nettopp fordi at du fikk jo en veldig sterk konsentrasjon rundt pilestredet på Bislett og skolesenteret.

00:08:06

Jeg, men det er klart det er litt. Dale var jo en veldig pådriver i den saken, men jeg husker jo både ole Christian lagesen.

00:08:14

Og andre som satt i det utvalget som vurderte.

00:08:19

Fusjonsprosessen eh stjerne stjerne våre med hund.

00:08:25

Kval bauck valbø, kvalbein.

00:08:27

Jeg skal ikke få navnet bedre.

00:08:28

Han ringer han ringer ja, og så var det det var det andre igjen som sloss litt mot det, men som var med en stykke på vei.

00:08:41

Blant annet andre speiler husker jeg var veldig sånn ut ifra det som jeg opplevde i alle fall.

00:08:48

Var veldig kritisk.

00:08:52

Tidlig fase.

00:08:54

I forhold til lærerutdanningene sine utfordringer og men når pilestredet eller bislet høgskolesenter var etablert, så vokste han vel på mange måter om det i.

00:09:05

I forhold til å bli integrert i en en større, større enhet.

00:09:10

Du er jo statsviter og kan mye om organisasjoner og deres utvikling og liv, og jeg tenker på det vi har sett både i Oslo og Akershus og etter sammenslåingen. Det er jo stordrift og med stor administrasjon med kanskje litt stor avstand noen ganger mellom grasrota og og toppene II administrasjonen ble det for stort dette her synes du.

00:09:35

Nei, altså det som jeg undrer meg littegranne over var jo at det ble kjørt ganske omfattende prosesser i forbindelse med fusjonen.

00:09:44

Mellom de så 28, og man lå jo liksom i ulike faser først.

00:09:50

I forhold til Bislett først.

00:09:52

Og og jeg husker jo når man kom litt videre langs på den veien og skulle etablere Høgskolen, altså Høgskolen i Oslo og Høgskolen ressurs.

00:10:07

Så kommer man jo frem til en omforent løsning med disse høyskolene om hvor stor fellesadministrasjonen skulle være, og dette var etter ganske omfattende prosesser.

00:10:21

Så ble dette dokumentet sendt inn til departementet, for det var det man ønsket. Jeg husker ikke helt tallene.

00:10:27

På hvor stor sentraladministrasjonen skulle være, men da gikk det altså etter. Vi hadde vel kjørt lange prosesser, så fikk vi vel svar etter 14 dager om at nei, det måtte betydelig opp.

00:10:39

Og da husker jeg syns det var litt tungt, altså etter den er omfattende prosessen som var blitt kjørt i forkant.

00:10:47

Nå kommer vi til 94, og da blir det altså Høgskolen i Oslo og Høgskolen i Akershus. 2 separate høgskoler og det du var først en tur innom Høgskolen i Oslo, men kom så over til Høgskolen i Akershus. Gi en kort kort riss av din karriere der på Akershus regionen.

00:11:06

Har begynt å aldri på Høgskolen i Oslo og jeg fikk permisjon mens jeg begynte på jobb etterpå forskjeller, så det hadde jeg et par år helt til jeg helt til jeg faser jeg fag som jeg det.

00:11:11

Ok ja.

00:11:17

Jeg men men det klart det som undrer meg litt den gang var jo litt. Disse prosessene er jo at.

00:11:27

Fars hus ble det jobbet veldig hardt for å få denne nye Høgskolen lokalisert på kjeller, og så endte hovedadministrasjonen på stabekk, så det ble på mange måter.

00:11:37

Men, men Stabæk var jo aldri veldig lite aktualisert før på mange måter. I hvert fall oppfattet ikke jeg det det, selv om jeg registrert at noen dyttet frem, men det var ingen som sånn som jeg opplevde det veldig sterke forkjempere for det alternativet den gang etter at jeg er indre.

00:11:57

Sånn at det ble på mange måter en en sånn en løsning som som ingen ønsket.

00:12:04

Det vil gjerne det man kaller. Kanskje kan kalle for en liten sånn gordisk kan hvis du snakker beslutning stor i.

00:12:11

Ja nettopp, men du kom. Du var jo med der ute helt til totusenog elever og og og du bare gjort deg markert i Akershus fylkeskommune siden du jo nå er direktør der med ansvar for var det næringsliv og miljøet blant annet.

00:12:27

Akershus har vel alltid vært tydelig på sine egne interesser i dette. Her har de nå gitt opp kampen for å få noe særlig mer av utdanning ut på kjeller. Det som er igjen er vel unik og noen andre universitets prosjekter.

00:12:40

Jeg var jo i høgskole stiftelsen som der noen år og fra syv og 90 til 2000 år direkt.

00:12:48

Før det, som jeg den gang jobber mye med vår, jo å få opp et et treårig bachelor løp og og det er klart jeg å få til ved hjelp.

00:13:02

Så har du sånn at høyskole stiftelse ikke, eller hadde jo ikke noe de hadde ikke noe de hadde.

00:13:08

Ikke noe.

00:13:10

De kunne ikke tildele bachelor terning eller den type. De er nødt til å ha en samarbeidspartner som i forhold til faglig godkjenning jamfør nokut og.

00:13:21

Og det hadde man i Høgskolen i Oslo på noen områder, og så jeg skulle gjerne hatt hus på noen områder, men vi opplevde nok at det var ikke veldig stor vilje til å hjelpe til med å få på plass bachelorutdanning over flere år og står innenfor teknologiske fag blant annet.

00:13:37

Hvem skulle den hjelpen kommet fra?

00:13:37

Så det de er.

00:13:39

Den kom.

00:13:40

Men den kom den klarte ikke å få på plass ved hjelp av et samarbeid med Høgskolen i Finnmark.

00:13:46

Så vi fikk altså et etablert et treårig bachelor løp? Ja, og og vi var inne på Stortinget husker jeg nesten årlig og fikk da noen små tillegg i over statsbudsjettet, og vi fikk på plass den i samarbeid med Høgskolen i Finnmark som tok det faglige ansvaret og det som skjedde da i neste runde var tause i Oslo kom hun sa at dette kan vi overta, og deretter så ble det slik.

00:14:11

For det var vel litt sånn krampetrekninger det der med Finnmark.

00:14:14

Ja, men det var jo ingen.

00:14:15

Av oss som ville.

00:14:15

Så tenkte vi egentlig så at vi må.

00:14:17

Finne ut finne.

00:14:17

Noen som vil ja, hvis ikke så kommer.

00:14:20

Vi ingen vei, så det handler om å.

00:14:22

Prøve å finne noen løsninger?

00:14:24

Det som gjorde at vi fikk dette opp og stå og.

00:14:28

Det fikk.

00:14:28

Vi, og da hadde vi en ganske god utvikling i oksidanter studenter, og så hentet vi foreleser, blant annet for ingeniørutdanninger.

00:14:37

Vi ansatte den gang noen selv, og så hadde brukte vi folk fra instituttene. IFFE forsvars forskningsinstitutt og institutt for energiteknikk bidro jo ganske tydelig grad. I tillegg til universitetsstudiene på kjeller.

00:14:52

Jeg, deretter gikk jeg over i en ny Start organisasjon. Den gangen setter kunnskapsbyen Lillestrøm på. Jeg var direktør der i 10 år. Kunnskapsbyen Lillestrøm, og nå sitter jeg på i dag. Så sitter jo.

00:14:59

Var kalt for den.

00:15:01

Ja riktig ja.

00:15:06

Høgskoledirektøren bedre i Oslo kan sitter jo i styret der sammen med fylkesordføreren, ordføreren i Skedsmo og lederene topplerne i de store instituttene på kjelleren.

00:15:18

Men jeg har lyst til å føye til.

00:15:19

Er jo at jeg ambisjonen, og så har du universitetsstudiene på kjeller som egentlig er et mini universitet. Først og fremst har det vært det fra Forsvarets forskningsinstitutt.

00:15:35

De leverer jo og har hatt en viss vekst. Det er et av den. Det er også en stiftelse som egentlig har sin forankring til instituttene på kjeller, pluss ntnu og Universitetet i Oslo.

00:15:49

Og som har da mest master og PST studenter ikke så veldig mange, men vi har en del og og og den er økende. Det som har vært ambisjonen er også noe av drivkraften for meg. Underveis er jo det er unike teknologimiljøer som jeg har fått jobbet veldig tett sammen med i de 10 årene.

00:16:09

Jeg var der.

00:16:13

Ja, det er jo i forhold til.

00:16:16

Ingeniørutdanninger, så er det klart at.

00:16:19

De samarbeider med oss tettest med ntnu og Universitetet i Oslo.

00:16:24

Jeg sitter og tenker på jeg det vanvittig spennende teknologiske miljøet som er det med atomkraft og Telenor har jo vært tunge der, og det har FFI og du har vannforskning og å rekke andre trelast til og med. Altså det er jo så masse tunge miljøer der ute og med behov for for både praksisplasser og utdanning, og at de grader og det hele stipendiater.

00:16:51

Har alle disse stiftelsene og denne slalomkjøring, og som jeg opplever rundt akkurat Lillestrøm området hvert ja har man kjørt i grøfta med alt for mange sånne forsøk på noen små grep uten å klare å lage noen stor omforente overgripende statlig løsning på det.

00:17:09

Savner du noen sånn fast hånd i dette kaoset der ute, eller har det vært greit som det var?

00:17:15

Så vi vet jo ikke hvordan framtiden vil bli. Du ser jo den strukturendringen som skjedde i Danmark og de har knytta instituttsektoren rett inn i universitetene.

00:17:24

Men når det gjelder de miljøene på på kjeller, ser jo klart at det er jo et de holder et meget høyt nivå.

00:17:33

De har egne særskilte områder. Så er de knyttet opp til ulike departementer og skal institutt for luftforskning, for eksempel og innenfor miljø sider, forsvars forskningsinstitutt som jo er direkte underlagt forsvarsdepartementet.

00:17:46

Altså ikke forsvaret, men forsvarsdepartementet som har sine oppgaver institutt for energiteknikk.

00:17:52

Som har og er knytta mer opp til til næring. Næringsdepartementet og energi. Sånn at, men det også fortsette. Disse tingene samlet helhetlig opp mot det som finn lied si. Det er på mange måter den dualiteten på den ene siden så skulle dette disse institut.

00:18:12

Guttene, og han er jo forhold til en del av disse og vært med å videreutvikle og som søkte å spinne ofte.

00:18:19

Er jo på mange måter forskning, men ikke minst også den anvendte industrielle orienteringen som som skal kjennetegne dette dualiteten mellom blant annet forsvarsforskning og sivil anvendelse som vi har sett betydelige eksempler på. Avbryt en en suksess. Men det er klart det at.

00:18:37

Det har nok ikke vært.

00:18:39

Er, det har nok ikke vært.

00:18:44

Jobber systematisk og godt nok for å plassere dette inn i et helhetlig bilde.

00:18:52

Fordi at det er veldig la meg si det sånn at jeg opplever disse instituttene ser nok på på universitetet, og den spisskompetansen som er der og ntnu som sine fremste samarbeidspartnere, samtidig som jeg opplever at Høgskolen også heller ikke på mange måter har sett på disse ingeniørutdanningene som som veldig interessant, til tross for at det jo er et visst samarbeid som har utviklet seg litt grad.

00:19:20

Men jeg med utgangspunkt i de utfordringene man har både nasjonalt.

00:19:24

Når det gjelder realfag.

00:19:25

Men også i hovedstadsregionen. I forhold til teknologiutdanning, så mener jeg at det miljøet sett i sammenheng med at man kanskje kunne ha sett de seg ennå tettere sammenheng med med sikte på på utdanning.

00:19:38

Forskning? Nei, ikke.

00:19:40

For meg høres det ut som om det er veldig mye kompetanse og erfaring du har klart å få med deg gjennom disse slalåm prosessene gjennom mange forskjellige.

00:19:50

Faser av utviklingen her og i kontakt med dette spennende miljøet og.

00:19:54

Og der ute, så fylkeskommunen har vel er veldig fornøyd, sikkert med den oversikten du later til å ha på dette feltet her. Takk for at du kom Øyvind Michelsen til studio og delte dine erfaringer med oss. Takk.