

[00:00:01](#)

Historieprosjektet ved Høgskolen i Oslo og Akershus tar for seg perioden fra fireogtretti til totusenogfjorten. Det er 20 år det og nå.

[00:00:09](#)

Du har ikke vært med riktig så lenge Jan Martinussen, du kommer fra administrasjonen. Du sier litt om når du kom inn i bildet og hvor lenge.

[00:00:18](#)

Nei, hvor hvilke stillinger du har.

[00:00:19](#)

Hatt her ja, nei du. Jeg begynte her da hioa den gangen da for i nittennittiåtte.

[00:00:26](#)

Jeg kom fra bankvesenet den gangen, og jeg søkte en stilling her. I forbindelse med det var det var en del omlegging av av økonomibiten i offentlig forvaltning og det første biten jeg tok da tak i var eller ble ble med på da det var det var da en en oppbygging av en konsernkonto under under statskassen den gangen som som var litt en utvikling. Sånn sett da hvor hun kunne.

[00:00:56](#)

Ja for så vidt da fører regnskapet rett inn i statsregnskapet mot, og også da ha økonomiforvaltningen bankene imellom i Norges Bank istedenfor at tidligere som som hvor da virksomhetene hadde kontoer i forretningsbankene.

[00:01:12](#)

Og du var altså først på kjeller?

[00:01:14](#)

Var det sånn?

[00:01:15](#)

Nei, du, jeg var først her ved.

[00:01:16](#)

Gamle o og så så ble den ledige stillingen som regnskapssjef på den gangen på jakt da så så jeg begynte da faktisk å vare et halvt år ute på bekketua før de da ble samordnet og flyttet da til fjeller i 2003 så var jeg der II 3 år og og så ble det ledig en en samme type stilling her ved hioa da jeg var tilbake igjen her i en lederrolle da i 2006 og har vært da her siden og vært med på da.

[00:01:47](#)

Da den fusjonen også med med hijack, da selvfølgelig. 2011.

[00:01:52](#)

Har du vært med i forhandlingene om hvordan den sammenslåingen og så skulle foregå, kanskje i forhold til økonomistyring og regnskap?

[00:01:59](#)

Og sånn ja, da jeg var med var med i en par grupper der som gikk på økonomi og som gikk da på å samkjøre.

[00:02:05](#)

Selvfølgelig de 2 virksomhetene sammen a no nå nå var ikke kan du si utgangspunktet for det så veldig vanskelig da, for det var for så vidt ført etter.

[00:02:17](#)

Regnskaps mister førte til de samme gjestene og sånt så det var å integrere de 2 regnskapene sammen kan du si.

[00:02:22](#)

Men men det det var en del utfordringer på hvordan hvordan det var gjort på de forskjellige høyskolene da som som vi måtte bruke litt ressurser på å få til.

[00:02:31](#)

Hva er den største utfordringen ved den løpende økonomistyringen ved en sånn stor institusjon?

[00:02:37](#)

Nei, det er altså. Det er klart at det er det som det som er utfordringen nå, da det er at du kan si tidligere, så så var det 1 1 1 større begrensning på på da.

[00:02:49](#)

Å få lov å bruke de midlene som var til rådighet da tidligere så fikk du føre over 1+ minus % på cirka fem % fra det ene året til det andre nå er vi mer fristilt og får en pott med penger for da det ene budsjettåret da som som da fort til fri skal brukes opp men det er klart at det det skjer ikke hver gang og det er da det er da mulighet for å avsette og for å planlegge økonomien framover og sånn så det det kreves en del mer planlegging og bedre oppfølging i den samme

[00:03:18](#)

Litt mer konsern.

[00:03:20](#)

Taler 1 Ja

ja.

[00:03:20](#)

Regnskap framfor etats regnskap så å si hvordan ser du på? Altså? Nå er jo dette fortsatt en statsinstitusjon hadde vært like greit om det var et foretak eller stiftelse eller noe annet det økonomisk sett. [00:03:23](#)

Riktig riktig.

[00:03:35](#)

Altså det.

[00:03:35](#)

Det har jeg ikke vurdert sånn sett sånn. Jeg tror jeg tror kanskje ikke det hadde vært så store. Forskjellen sånn sett på grunn av at vi at vi vi får lov å leve, kan du si mer fristilt nå enn vi gjorde tidligere. Så akkurat den selskapsformen tror jeg ikke det har så stor betydning.

[00:03:50](#)

Her, sånn vi. Vi må levere regnskaper nå etter etter regnskapsprinsipper og den biten, og det er for såvidt likt II den type selskapsformer.

[00:03:59](#)

Da departementene forsyner og Høgskolen og sine underliggende etater ellers med ganske mange direktiver og retningslinjer for hvordan ting skal håndteres i saksbehandling, sammenheng og sikkert. Også økonomistyring blir ikke det voldsomt mye å forholde seg til for fotfolket i denne.

[00:04:20](#)

Organisasjonen etter hvert.

[00:04:20](#)

Jo da det det gjør det og derfor så så har du faktisk fått fått nå et.

[00:04:26](#)

Kall det et eget fag nesten da som som administrasjon og økonomiforvaltningen er som som da skal kan du si betjene departementet og dens krav inn da mens du kanskje må styre på en litt annen måte. Utad III Høgskolen da mot fakulteter og enheter slik at det blir for så vidt 2, 2 forskjellige måter å styre på da. Men men det er helt klart at det.

[00:04:49](#)

Den formen som vi er inne i nå og rapporteringsmessig og regnskapsmessig og regnskapsavleggelsen s Messi da også da styret behandling som som vår regnskapet ble behandlet i styret.

[00:04:58](#)

Det er det er ganske omfattende mot det var tidligere, og det krever faktisk da en helt annen kompetanse på på medarbeiderne og også i en i en sånn type forvaltning i dag enn det gjorde.

[00:05:10](#)

Alle ved Høgskolen som skal ha en stå for en utgift, enten det er en timelærer, bestilling eller refusjon på et bokkjøp eller hva det en reise skal jo ha sin leders at det stasjon på det før noe som helst skjer. [00:05:24](#)

Og så er det en relativt omstendelig prosedyre for å håndtere det og så videre. Den kunne noe av dette vært gjort enklere.

[00:05:30](#)

Kunne det vært gjort og det?

[00:05:32](#)

Det er også.

[00:05:33](#)

Det er ikke opp til deg?

[00:05:34](#)

Å bestemme det eller nei, ja, nei, så det gikk ikke for så vidt å bestemme det. Men det er å bruke virkemidler som er mulig da for å si det sann.

[00:05:40](#)

Altså det er det er. Det er en del muligheter for å for å gå inn en del sårne rammeavtaler.

[00:05:45](#)

Kan du si hvor du kan da attestere i bolk eller opp til et visst beløp som forenkler noe av den biten eller som kunngjort da?

[00:05:51](#)

Og det er også innført på en del del tiltak nå i forbindelse med med gjentatte bestillinger og sånn og sånne ting som som som gjentas veldig ofte, så da er det. Du ser i hvert fall noe av det.

[00:06:02](#)

Det er som du sier det er. Det er en forholdsvis omfattende. Kan du si flytt da på på bidrags mengden før?

[00:06:09](#)

Før det kan utbetales.

[00:06:11](#)

Så har vi disse anbudsreglene dere også må følge, og det høres jo veldig fint ut. Det å gi konkurranse på større leveranser av ting å presse prisene, kanskje ved det, men den andre siden av det er jo at du gir deg et et firma et selskap monopol i et antall år, og jeg har selv sett på nært hold at de har beholdt høye priser og latt som om de 15 prosentene moderasjon for akkurat oss det blir borte i påslaget de gjør først. Har du noe erfaring med at det slår begge veier?

[00:06:41](#)

Nei ja, det, det tror jeg, nå kan jeg jeg er. Det er ikke akkurat mitt felt på den biten vi har en.

[00:06:47](#)

Det eine innkjøps folk som som stiller med det. Men jeg ser jo selvfølgelig at at det er forholdsvis omfattende da å forholde seg til det regelverket og og ikke minst arbeidskrevende sånn sett så så det er klart at det er nok plutselig minus med det, og det er klart at det er på større kontrakter. Sånn sett så er det klart at det kan sikkert være.

[00:07:11](#)

Og en del å hente ut, men det er også på på en del kan du si krav til til samme reglementet på mindre anskaffelser da som nå kunne vært vært minimert en del og og og og kanskje gjort om en del på regelverket.

[00:07:27](#)

Nå tror jeg det er faktisk en revidering på det, slik at det kan hende på sikt at det blir en del rey lempeligere å forholde seg.

[00:07:34](#)

Er det da?

[00:07:35](#)

Fordi det er jo helt klart at innkjøp er blitt mye mer tungvint. Nå kjøpe en blomsterbukett i en butikk ved siden av her er ikke lov lenger såne ting. Det irriterer jo litt, og det er ikke engang nødvendigvis billigere å. [00:07:49](#)

Nei nei, nei, jeg ser jeg ser og, og det var, at vi vi ser i daglig for å si det sånn og og får de spørsmålene.

[00:07:57](#)

Ja, jeg kan vel ikke si noe annet enn at i såne tilfeller da så er vi prisbelagte å forholde oss til til regelverket og å etterfølge det kan du si ut fra hvordan vi blir revidert og sett i kortene da så så. Men det er klart at vi ser også det at det kanskje kunne vært vært lempet på en del på på hvert fall på på mindre.

[00:08:16](#)

Anskaffelser og sånt da.

[00:08:18](#)

På verktøy siden, så er det jo datateknologien IK tt helt åpenbare sentrale virkelige hjelpemidler også i din bransje.

[00:08:28](#)

Hvordan syns du det økonomi i systemene du har snakket med resten av data kommunikasjon?

[00:08:37](#)

Og det, det synes jeg fungerer greit sånn sett, altså i den grad i den grad økonomisystemet snakker, kan du si så veldig mye med noen systemer.

[00:08:49](#)

Snakker du med og og de laveste selvfølgelig grensesnitt på som som kan håndteres, men men jeg ser det, som altså det økonomisystemet som vi har, er et robust bra verktøy og og er også forholdsvis godt. Kan du si implementert ut mot.

[00:09:08](#)

Fakulteter og enheter som har økonomi enheter selv også da som som.

[00:09:13](#)

Som gjør seg nytte av det på en på en grei måte.

[00:09:18](#)

Bruker Høgskolen samme programvare som staten for øvrig og for så vidt næringslivet og som.

[00:09:24](#)

Gjør stort sett det er vi har 2 2 i hvert fall 2 mod.

[00:09:29](#)

Kjernesystemer nå i økonomiforvaltningen, én på lønn og en på regnskap. Det første på lønn er sap systemet, som jo er et stort system som blir brukt veldig mye industrien, blant annet veldig mye prosessindustri og statistikk og den biten.

[00:09:42](#)

Og på økonomisystem siden så har vi agresso, som også er et like stort system ini næringslivet, så det er systemer som er oppdatert på på kan du si på begge sider.

[00:09:56](#)

Er dette Microsofts systemer eller er det andre som?

[00:09:59](#)

Leverer det er ikke Microsoft. Det er egne systemer som leverer de 2.

[00:10:04](#)

Du sitter jo i sentrale de ledelsen her var opp. Økonomi er jo et meget en krumtapp i all virksomhet, og du ser jo hvor det er utviklingsbehov hvor det knirker og knaser og hvor det er problemer sikkert veldig fort også ut fra din ditt ståsted. Er det noe sted Høgskolen bør ta rennefart og gjøre ting annerledes i dag. [00:10:30](#)

Ja altså det har nok altså vi skal si sild litt sann på det da så er det klart at det er en utfordring da på grunn av at vi har en mulighet for å for å overføre, kan du si de midlene vi får for i et budsjettår til et annet, så er det nok en utfordring for å få lagt planer for å få brukt de midlene.

[00:10:53](#)

Det er da det er da også systemet lagt opp sånn at det er mulighet for å planlegge investeringer i årene fremover, ikke sant, og?

[00:10:59](#)

Og så så, så det kreves.

[00:11:01](#)

Det kreves en god oversikt da, og ute ved fakulteter og enheter for å for å ha en plan på det å ha 1 1 1 vettug bruk av midlene som i åra framover også ha det som en buffer inn i den daglige økonomistyringen. [00:11:16](#)

Da hvilke inntjenings typer har Høgskolen i dag utover stykkpris per hode per student og det er vel særlig bachelorutdanning som monner der, men dere får direkte tilskudd også en del på en del. [00:11:28](#)

Områder ja, altså vi har nå utover det, så har vi.

[00:11:32](#)

Så har vi kanskje det er skilt i 2 økonomier for så vidt sånn sett da det er den bevilgningsfinansiert økonomien som går mot kjernevirksomheten som går mot utdanning og forskning og den biten. Men så har vi da også et. Kan du si en oppdrags beat da som som henter da mulige inntekter fra næringslivet, fra andre departement fra offentlig forvaltning da gir konkurranse da, og det kan være med med både næringslivet, men andre universiteter og høyskole.

[00:11:58](#)

Så som er den andre finansieringskilden, kan du si til til høyskolen da samtidig som det også er da en en noe ene færre midler og og også selvfølgelig hadde vært sikkert å hoppe flere u prosjekter og og finansiering rundt den biten.

[00:12:14](#)

Så skattlegger dere fakultetene og instituttene med 1% som de må yte til sentraladministrasjon og til forskning? Kanskje, og er det mye stor prosent det?

[00:12:24](#)

Nei, vi har sånn vi tar en 5% har gjort på den biten da. Ja.

[00:12:29](#)

Er det noe misnøye med det ute?

[00:12:31](#)

På glasset rosa.

[00:12:31](#)

Nei, altså, det har vært diskutert litt sånn sett, men jeg tror de fleste ser altså disse vi har en.

00:12:39

Vi har en god kommunikasjon med en leddene ute på den biten, og jeg tror de fleste ser at det faktisk kreves en god del jobb med det og oppfølging og ikke minst rapportering videre. Så så det er ikke mye å høre på den biten nå.

00:12:55

Nå er det kanskje ikke fagfolkene i på grasrot området. De beste heller til å følge sånne detaljerte spilleregler innenfor administrative rutiner. Det er hender veldig knirke litt der og.

00:13:06

Joda, det er altså det det gjør.

00:13:08

Gjør det og.

00:13:10

Men men holdt på å si det. Det velger jeg å se på som som naturlig altså de de har et helt annet felt og område å være interessert for eller mot kan du si og, og så mener jeg at det det da bør løses om at det er da økonomifolk ute og som bistår de og som som støtter de på den måten så så så det er 2 forskjellige innfallsvinkler og og det er en faktisk en forutsetning at de de får bistand og hjelp fra.

00:13:40

Fra økonomileder ute.

00:13:43

Samspillet mellom instituttene, fakultetene og deg. Sentraladministrasjonen er det godt nok.

00:13:50

Den grad jeg mener så syns jeg det, men det er klart at det det.

00:13:54

Det er sikkert bestandig en diskusjon kan være, men vi vi. Vi prøver i hvert fall å være flinke så flinke som mulig da til å så ha god kommunikasjon utad med jevnlige møter jevnlige daglige samtaler på det på mailutveksling, telefon og og sånne ting slik.

00:14:12

Det det jeg mener at det det det er en det er greit ivaretatt. Sånn sett så kan du sikkert diskutere det, og at det det kan være bli bedre.

[00:14:22](#)

Men med hvert fall så så har vi ganske mye kontakt ut og og sparer veldig mye ut mot fakultetene.

[00:14:31](#)

Er det noen meldinger innenfor budsjett og regnskap som du synes du gjentar ganske ofte for å få full forståelse for og etterlevelse av?

[00:14:40](#)

Ja altså det. Det går jo på den. Altså skal vi si liksom sånn i det daglige biten da så har du dette her med det kan du si den elektroniske fakturaflyten og den biten. Det er klart at det er ikke alle som. [00:14:54](#)

Synes det er like moro da.

[00:14:56](#)

Gå inn og gjøre den jobben hver dag. Men så vi må nok gjenta den biten til en del ganger.

[00:15:02](#)

Da kan du si?

[00:15:02](#)

Det blir liggende for lenge.

[00:15:03](#)

Ja blir lengre liggende litt for lenge. Det har det har jeg også. Men det er klart at jeg ser at det ser kanskje ikke hele linja rundt det, for for vårt vedkommende da, så jeg har en regnskapsmessig effekt, og ikke sant, slik at det det er viktig.

[00:15:15](#)

Det er viktig at atle det går så.

[00:15:18](#)

Det er lenge siden folk kom en bærepose med bilag 15. Desember.

[00:15:21](#)

Ja, det er lenge siden det var bra.

[00:15:22](#)

Er presset.

[00:15:23](#)

Ja ja så det er det er. Vi er over det for å.

[00:15:27](#)

Si det sånn vi hvis det skulle være noen ting du skulle sett annerledes gjort annerledes ved Høgskolen. Sånn er i dag på det økonomiske administrative området. Hva kunne du tenke deg å ønske deg da? [00:15:42](#)

Nei, nå skal vi si det altså.

[00:15:46](#)

Kanskje altså det kanskje det hadde vært en tanke å å sentralisere enda mer økonomiforvaltningen vi har, vi har. Nå kan du si en sentral enhet.

[00:16:02](#)

Sånn forvalter økonomien, samtidig som vi da har 4 enheter på fakultet 4 separat enheter på fakultetene og da også da ved de nye instituttene nå på blant annet da fra nova som kommer nå da.

[00:16:17](#)

Som er separate, økonomien heter ås.

[00:16:20](#)

Som nok vil kunne sett på og skal også gå i gang og se på litt da på rutiner og kanskje da en del effektivisering og av den biten sentraliseringen av den biten målet.

[00:16:29](#)

Så det i det hele tatt være for dere. Økonomien etter en en sentral på høyskolen. Det er jo tross alt 100 meter radius her. [00:16:35](#)

Nei, det er akkurat det vi skal diskutere da så vi ikke forskuttere det. Men men det er klart at og jeg sier ikke det at det blir resultatet, men det må i hvert fall se på en del del av rutinene rundt det som som kan forenkle en del og som som kan samkjøre mer enn det gjøres i dag. For det er klart at det.

[00:16:55](#)

Det er det er ikke til å stikke under stol.

[00:16:57](#)

At det er.

[00:16:59](#)

Det fakultetene også har vært flere enheter tidligere, og det har flere slått sammen, og den enkelte har sine sære interesser og og og den må styres på en måte for at vi skal nå ut til det siste da samlet her på en ordentlig måte, så så må det, må det styres, og så må vi diskutere hvordan det er det beste det.

[00:17:19](#)

Men det har ikke vært den diskusjonen har ikke vært tatt, men vi skal ha i gang nå med et større prosjekt som går på å se på. I hvert fall de.

[00:17:25](#)

Daglige rutinene og se på hvordan det kan gjøres.

[00:17:28](#)

Nå vet vi at økonomien går litt i bølgedaler og så i store selskap. Og har du noen sånne perioder i sikte nå hvor det kunne gå nedover bakke igjen som følge av regjerings grep eller andre faktorer? [00:17:41](#)

Nei ikke så altså det må jeg jo si at i den posisjonen jeg er da, så har jeg ikke har jeg. Jeg sitter ikke med noen sånne signaler sånn sett i hvertfall som som som jeg kan se.

[00:17:55](#)

Det høres ut som du forvalter din posisjon og plass i systemet på en utmerket måte. Jan martinussen takk for at du kom.

[00:18:02](#)

Her i studio bare hyggelig.